



Kampus  
Merdeka  
INDONESIA JAYA



# Sertifikat

Nomor : 454/UN13.1.2/LL/2023

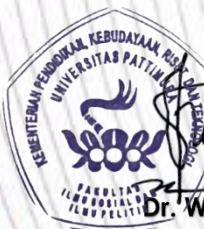
Diberikan kepada :

**Jouverd F. Frans, S.Sos, M.Si.**

Sebagai **PESERTA** Diskusi Bulanan Seri I

**“PROFIL PEMIMPIN MALUKU DI MASA MENDATANG”**

yang diselenggarakan oleh Laboratorium Sosiologi FISIP UNPATTI  
di Ambon pada tanggal 16 Februari 2023.



Dekan,

*Dr. W. Tuanaya*  
Dr. W. Tuanaya, M.Si.

NIP. 196612141993031006

Kepala  
Laboratorium Sosiologi,

*Dr. F. Matakena*  
Dr. F. Matakena, S.Sos, M.Si.

NIP. 196904111998032002

